太白顶景区王店村

“三清两建一提升”三年行动工作方案

为扩大农村改革成果，激发“三农”发展活力，加强农村基层组织建设，规范农村集体资产管理，壮大农村集体经济，推进乡村治理体系和治理能力现代化。根据县委办公室县政府办公室关于《随县农村“三清两建一提升”三年行动工作方案》(随县办文[2022] 8号)的通知，王店村研究决定，将在全村组织范围内开展清理闲置资产、清理问题合同、清理债权债务，建乡村“人民公司”、建农业社会化服务体系，提升农村人居环境行动（简称“三清两建一提升”行动），结合王店村实际特制定如下三年行动工作方案。

**一、指导思想**

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实中央和省、市、县农村工作会议精神，以深化党建引领、加强基层社会治理工作为契机，在农村集体产权制度改革基础上，全面深入开展王店村组织“三清两建一提升”行动，助推乡村全面振兴。

**二、目标任务**

按照三年总体规划依次实施。到2022年底，王店村集体经济年经营性收入达到10万元以上；王店村的化债比例要达到80%以上；王店村委会重点培育1家社会化服务主体。到2023年底，集体资产资源盘活利用率达90%，年经营性收入向20万元奋进；王店村级债务坚决清零，累计化债比例达100%；“乡村人民公司”进入稳步发展期，到2024年底，村集体经济年经营性收入向30万元迈进。集体资产资源盘活利用率达100%以上；问题合同规范率达100%；农村人居环境提档升级，“清三边(屋边、路边、水边)，治三乱(乱搭、乱堆、乱建)，建三园(花园、果园、菜园)”成果进一步巩固，村庄清洁行动常态化、制度化管护机制明显完善。“乡村人民公司”成为村集体经济发展的“发动机”，农村人居环境提升成效明显，王店村达到美丽乡村示范村建设标准，在管理模式上，形成从政府主导变为干群“共同缔造”的“共谋、共建、共管、共评、共享”新格局。

**三、组织领导**

为达到目标任务，特成立工作行动专班。由景区管委会党工委副书记唐威书记任组长，王店村第一书记李金辉带队，王店村书记主任负总责，村两委班子成员分工明确的工作专班。对“三清两建一提升”工作全面开展。

**四、主要工作任务**

**（一）清理闲置资产。**村级债务锁定、应收款、应付款、长期借款、村固定资产，全面登记造册。对村集体所有的资源性资产、经营性资产和非经营性资产进行全面清查，重点清查未承包到户和合同已到期的资源性资产、集体统一经营的经营性资产以及现金、债权债务等，查实存量、价值和使用情况。然后分类、分宗(件、片)建立台账，依法依规处理好账目不清、核算不准、手续不全、侵占资产等遗留问题。严禁违规出租、拍卖，确保资产的保值增值。

**（二）清理问题合同。**村委会成立问题合同审查专班，全面清理农村集体资产资源发包合同，集体堰塘、农田、山场、河滩、旱地等全面清理，合同未到期修改完善合同，已到期从新发包，原则上原承包优先，后采取竞争承包的原则，切实解决堰塘养鱼与农田用水的矛盾发动群众献计献策。逐一按照“四议两公开”程序，采取规范、调整、变更、纠正或废止等形式子以处理。对问题合同涉及资产资源量大、群众意见大、社会影响大，村委会难以解决的，交由景区管委会重点难点工作化解专班化解处理。

**（三）清理债权债务。**全面开展债权债务分类清理工作，按照债权债务不同类型分层分类建立明细账册。应收款：人员死亡、五保、不能还款人员核销。应付款：村集体（原单位撤销）的欠款同意完全核销。村委会要把清收债权作为化债的重要举措。

**（四）建乡村“人民公司”。**创建具有市场经济属性和人民群众参与共享的“人民公司”模式。积极探索“人民公司”管理框架，明晰股权结构，规范运营方式和财务管理，严格风险把控。把资源变资产、资金变股金、农民变股东的“三变”改革落到实处，全面助推村集体经济发展。

**（五）建农业社会化服务体系**。组建村主导型、服务主体专业型、各类主体兼业型等不同类型农业生产社会化服务组织，着力解决农户分散田、撂荒闲置田等田块，解决“谁来种、如何种”的现实困境。充分发挥村集体经济组织联结农户的优势，在尊重农户自主经营地位的前提下，推广整村、整组、整湾农业生产全程托管社会化服务新模式。

**（六）提升农村人居环境。**以328省道为一线，以九组寨沟为基础结合一组、三组的红色文化、旅游融合、千年盘龙松为发展路径。继续扎实开展好农村改厕改造任务。常态化推进村庄清洁行动，组织、动员农村居民扎实开展“清三边、治三乱、建三园”为主要内容的村庄清洁活动。做到全民参与大家齐动手的常态化局面。推进“清廉村居”“最美家庭”创建活动，树立乡村良好文明新风，提高乡村社会文明程度。

**五、实施工作步骤**

**（一）宣传发动。**

多方调研和征求意见，制定王店村“三清两建一提升”行动工作方案。成立工作领导小组和工作专班。利用“村村响”广播、微信群QQ等媒体、纸质宣传单致农民的一封信等形式向广大农民宣传，营造开展“三清两建一提升”行动的良好氛围。

**（二）全面清理。**

本年度深入推进“三清两建一提升”行动，按计划从一组到九组全面进行。制定时间节点，用时间规定倒逼工作任务的落实。由老干部及村民代表组成清理专班，逐一实施发现问题及时沟通解决，在工作中多注意语言沟通、态度及说话方式，力争圆满完成任务。

**（三）建章立制。**

严格按照上级文件指示精神为载体，具体工作细化到人，确保集体资产资源清理做到不漏一块地不漏一片山。通过核对确认、议定办法、明确各环节时间节点，提出解决问题的办法和改进的具体措施，重大问题及时报景区工作专班研究、协调解决。

**（四）做实工作程序**。

规范债权债务核对，在账务清理上以农户手中凭证为载体，往来账本为依托。历任老干部老会计齐参与，总体围绕以清收债权为主导的工作方法，逐步化解债务的思路。规范清收核销程序，做到公平公正用2年时间，形成规范性强制度严的管理模式，全面推进“三清两建一提升”工作。

此次“三清两建一提升”工作跨度时间长，涉及具体实施任务重各小组要加强沟通及时汇报确保各项任务圆满完成。

附件: 1.太白顶风景名胜区王店村“三清两建一提升”行动工作领导小组成员名单

2.太白顶风景名胜区王店村“三清两建一提升”行动工作专班名单

3.太白顶风景区王店村“三清两建一提升”目标任务一览表

附件1

**王店村“三清两建一提升”行动工作领导小组成员名单**

组 长： 唐 威

副组长： 李金辉 沈 亿 李 俊

成 员： 李刚成 晏云鹏 石 磊 陈 英 吴国英

附件2

**王店村“三清两建一提升”行动工作专班名单**

组长：沈亿(负责三清两建一提升全面工作)

副组长：李刚成（具体负责三清工作）

成员：石磊（具体负责两建一提升工作）、陈英（协调负责三清工作）、吴国英（协调负责三清两建一提升档案资料网上平台操作）

张金明、邢道兵、张达友、（负责一组三清两建一提升工作）蔡先明、焦荣江、齐泽政、（负责二组三清两建一提升工作）沈本强、廖书忠、罗总政、（负责三组三清两建一提升工作）胡绍良、周元秀、张长连、（负责四组三清两建一提升工作）戴玉林、肖中国、刘佳邦（负责五组三清两建一提升工作）齐汉涛、谭春勇、陈英（负责六组三清两建一提升工作）

李秀山、刘文贵、许大锁、（负责七组三清两建一提升工作）石乃玉、李金龙、李秀田（负责八组三清两建一提升工作）黄自成、王光荣（负责九组三清两建一提升工作）

老党员、老干部、历任会计要求积极参与到“三清两建一提升”的行动中来，确保各项工作任务圆满完成。

附件3

2022年5月20日—5月27日制定方案召开村两委会议、党员代表、群众代表会议，召开组、湾会议，向农户宣讲政策。

2022年5月28日—6月3日完成资源资产清理。

6月4日—10日完成资产资源承包合同清理。

6月11日—17日完成债权债务的合同清理。

6月18日—24日分类建立台账，排查出问题合同。

6月25日—30日核对好所有合同的明细。

7月1日—9月30日开展百日攻坚行动，以在宣传在发动的形式鼓励村民参与到闲置资产资源盘活的行动中来，以壮大村集体经济收益为基准线，争取把问题合同的解决率达到100%。

太白顶风景名胜区王店村村民委员会

2022年5月23日